



Relatório de atividades de 2020

Candidaturas, Projetos, Serviços e Patentes.

Coordenador do GAP: Alberto Moreia Baptista

Vila Real, Janeiro 2021

Agradecimentos

Um agradecimento é devido a toda a equipa do GAP, que de forma responsável e empenhada, foram os principais responsáveis pelos resultados alcançados.

Índice

1. Nota prévia	4
2. Gabinete de Apoio a Projetos: equipa e funções.....	4
3. Candidaturas submetidas em 2020.....	5
4. Projetos aprovados e serviços contratados em 2020	6
5. Acompanhamento da execução física e financeira de projetos em 2020.....	7
6. Execução de projetos de transferência de conhecimento e tecnologia.....	9
6.1. Avaliação de projetos em copromoção da ANI.....	9
6.2. Coordenação de execução de projetos:.....	9
6.3. Patentes e propriedade intelectual:	10
6.4. Apoio a contrato de confidencialidade, Direitos de Propriedade Industrial, Protocolos de Parceria/Colaboração	10
7. Conclusão	10

1. Nota prévia

Este relatório procura dar conta das atividades desenvolvidas em 2020 pela equipa técnica do GAP. Importa analisar e refletir sobre os resultados alcançados nas das diferentes atividades realizadas, para se poderem tomar as melhores decisões estratégicas. Os resultados alcançados, sobretudo ao nível das candidaturas submetidas, e dos projetos aprovados, devem-se ao mérito dos investigadores/docentes, mas também às estruturas de apoio mais diretamente envolvidas.

No segundo semestre de 2020 assistiu-se a mudanças na modelo orgânico da UTAD, com criação de novas estruturas e alteração de funções. Contudo, dado que a implementação do novo modelo orgânico ainda está em consolidação, neste relatório vamos assumir que o GAP manteve as suas funções e equipa ao longo de 2020.

Para efeitos de análise consideramos aqui, para o ano de 2020, todas as candidaturas submetidas, todos os projetos e serviços aprovados, todos os projetos em execução e acompanhados e as patentes apoiadas. Procuramos incluir todas as candidaturas e projetos aprovados na UTAD, contudo não excluimos que possa existir alguma informação em falta dado que, por vezes, existem outras unidades a submeter candidaturas por exemplo. Em relação aos serviços procuramos listar todos os aqueles cujo procedimento passou pelo gabinete de projetos e foram contratados à UTAD em 2020.

De referir que as candidaturas às tipologias referidas são condicionadas pelos concursos abertos em cada ano, o que explica, por exemplo, a inexistência de algumas tipologias, como Interreg, em 2020. O facto de ter aberto concurso FCT para todos os domínios científicos em 2020 explica o elevado número de candidaturas da FCT.

É de esperar ainda que algumas das candidaturas listadas em 2020 venham a ser aprovadas em 2021, contudo para manter o mesmo critério de análise, aqui consideramos apenas as candidaturas submetidas e aquela que foram aprovadas no mesmo ano.

O relatório está estruturado, para além deste nota prévia, em mais 6 pontos principais. O segundo ponto é sobre a estrutura técnica e as suas funções. Segue-se o ponto 3 com o inventário das candidaturas submetidas pela UTAD. O ponto seguinte apresenta o número de projetos aprovados e montantes por tipologia. O ponto 5 descreve o trabalho realizado no acompanhamento e apoio à execução dos projetos. A Execução de projetos de transferência de conhecimento e tecnologia é apresentada no ponto seis e finalmente último ponto com notas finais.

2. Gabinete de Apoio a Projetos: equipa e funções

A Equipa técnica do GAP em 2020 foi constituída permanentemente por 7 técnicos superiores, a que acrescem mais dois em licença de maternidade e baixa médica na maior parte do ano, e dois técnicos auxiliares.

As funções principais deste gabinete foram diversas e podem ser distribuídas por 4 categorias: 1) Apoio à elaboração e submissão de candidaturas; 2) apoio e

acompanhamento da execução física e financeira de projetos; 3) apoio à elaboração contratual da prestação de Serviços Especializados e ainda acompanhamento da sua execução; 4) Apoio à criação de patentes e defesa da propriedade intelectual e à transferência de conhecimento e tecnologia.

Apesar da pandemia COVID19 e todas as restrições associadas, a equipa manteve as suas atividades em teletrabalho e foram realizadas em 2020 pelo gabinete aproximadamente 1.700 informações em Gesdoc e papel.

3. Candidaturas submetidas em 2020

No Quadro 1 são apresentadas todas as candidaturas submetidas pela UTAD em 2020, que se elevam a 240, de acordo com as diferentes tipologias de financiamento, seja como beneficiário principal, seja como parceiro. Para este número total contribuiu fortemente (70%) as candidaturas FCT (169). Em número de candidaturas destaque ainda para a tipologia em copromoção (UTAD e empresas) com 30 candidaturas. Merece ainda realce pelos valores financeiros as candidaturas de investigação, ICDT (6) e H2020 (8). Foram também submetidas 5 candidaturas SAMA de modernização administrativa. Segue-se por fim uma grande diversidade de candidaturas, de baixo número, distribuídas por diferentes tipologias.

Estes números permitem evidenciar que as candidaturas submetidas em 2020 privilegiaram sobretudo programas de financiamentos para investigação, representando em número 185.

Quadro 1. Candidaturas de projetos e serviços submetidas em 2020

Tipologia	Nº	Valor
ICDT	6	2 999 966,13 €
Norte2020 R.H.	1	843 520,00 €
Testar com Ciência e S. C19	1	299 389,32 €
Co-promoção	30	8 467 920,30 €
SAMA	5	2 813 426,24 €
TESP	1	223 805,00 €
FCT	169	13 451 480,16 €
Fundo Ambiental	4	188 278,00 €
PDR	1	98 278,47 €
ICNF	1	7 500,00 €
PRIMA	2	619 754,00 €
H2020	8	1 897 509,37 €
ERASMUS	3	134 320,00 €
Fundação La Caixa	5	807482,76
FCG	3	154 588,79 €
Total	240	33 007 218, €
Prestação de Serviços	19	1 987 467,84 €
Total (Projetos + Serviços)	259	34 994 686,38 €

De realçar algumas candidaturas de âmbito mais institucional, como a candidatura de contratação de recursos humanos qualificados (N2020) e a candidatura TESP para financiar curso técnico superior profissional de curta duração (2 anos) da ESS. Destaque ainda para projeto de grande dimensão em copromoção com empresa - RCI Continental Factory of the Future.

Relativamente ao apoio à prestação de serviços foi necessário responder a 19 convites externos, identificando nalguns casos os investigadores da UTAD com competências e interesse em responder ao desafio, e no apoio à instrução do procedimento para contratualização do serviço.

4. Projetos aprovados e serviços contratados em 2020

No Quadro 2 apresenta-se o número de projetos aprovados (31) em 2020 e o seu valor (7,3ME) para a UTAD, de acordo com as diferentes tipologias consideradas. De destacar, em valor, os 3 projetos ICDT (N2020) aprovados que ascendem a 1,2 ME. Em número de projetos aprovados realce para os 7 projetos de investigação financiados pela FCT no valor de 927 mil euros. Em valor surge em terceira posição um projeto SAMA de 986 mil euros. Evidenciar ainda os 3 projetos em copromoção que ascendem a 1,07ME. Temos depois uma grande diversidade de diferentes tipologias com 1 a 3 projetos aprovados. Algumas destas tipologias incluem projetos institucionais como o SIAC internacionalização, a contratação Recursos Humanos (N2020).

Em 2020 contrataram-se 8 serviços à UTAD cujo montante se eleva a 1,5 ME. Nestes serviços merece destaque pelos valores envolvidos os serviços contratados pela EDP para a monitorização do Baixo Sabor e do Tua e o Serviço Entire para o Brasil. A execução física e financeira destes projetos de maior dimensão foi apoiada em 2020 por elementos do GAP.

Relativamente à prestação de serviços especializados de realçar os serviços contratados à UTAD na área da ecologia terrestre e fluvial, dando assim continuidade a uma área de especialização da UTAD.

Quando se compara as candidaturas submetidas com os projetos aprovados por tipologia, encontramos valores muito dispares. Veja-se o caso dos projetos FCT submetidos (169) comparativamente com os aprovados (7), de onde resulta uma taxa de aprovação muito

baixa, próxima de 4%. A competição neste tipo de financiamento é cada vez mais elevada, o que dificulta o uso deste programa nacional para financiar a investigação.

Quadro 2. Projetos e serviços aprovados e contratualizados em 2020

Tipologia	Nº	Valor
ICDT	3	1 235 260,62 €
Copromoção	3	1 072 280,68 €
Mobilizador	3	749 328,99€
Clube de Fornecedores	1	113 101,59 €
SIAC Internacionalização	1	153 501,56 €
SAMA	1	986 236,18 €
FCT	7	927 815,88 €
Testar com Ciência Sol. C19	1	299 389,32 €
PDR	2	590 197,42 €
ERASMUS	3	125 507,98 €
H2020	1	142 276,20 €
CERN	2	36 669,50 €
Contratação RH (N2020).	1	843 520,00 €
Fundo Ambiental	2	75 745,40 €
Total Projetos	31	7 350 831,32 €
Serviços contratados	8	1 511 174,59 €
Total (Projetos + Serviços)	39	8 862 005,91€

No caso dos projetos em copromoção, foram submetidos 30 projetos e aprovados 3, com uma taxa de aprovação de 10%. Para os projetos H2020 foram submetidos 8 e aprovados 1. A taxa de aprovação revela que a dificuldade de aprovação de projetos tende a ser crescente e tal deve-se, entre outras, à cada vez maior competitividade entre as unidades do sistema científico e tecnológico.

5. Acompanhamento da execução física e financeira de projetos em 2020

Outra das funções, seguramente a mais consumidora de tempo, é o apoio e acompanhamento à execução física e financeira dos projetos aprovados. Esta função é acompanhada da realização de inúmeras atividades: apoiar o estabelecimento do contrato

entre a entidade financiadora e UTAD; reunir com investigador e explicar as regras financeiras pelas quais se rege a execução do projeto de acordo com a tipologia; depois de iniciada a execução é preciso validar a elegibilidade das despesas dos investigadores e o seu enquadramento no projeto; outra das tarefas frequentes é a necessidade de se fazer reprogramações, sendo que em muitas situações estas se fazem mais do que uma vez ao longo da vida do projeto. Em 2020 o GAP apoiou a execução de 158 projetos de acordo com as tipologias apresentadas no Quadro 3 e produziu 1.700 informações em Gesdoc e papel. Os valores apresentados são os totais de cada projeto que se estendem por dois a três anos, a execução realizada em cada ano é apenas uma parte deste valor, contudo serve para evidenciar a dimensão das tarefas.

Quadro 3. Projetos, em nº e valor e por tipologia, acompanhados em 2020

Tipologia	Nº	Valor
ICDT	4	6 136 581,90 €
Copromoção	14	2 329 698,29 €
Mobilizador	3	768 009,18 €
PAC	1	392 915,04 €
SIAC	2	228 353,26 €
SAMA	8	2 862 580,65 €
Programas Doutorais	2	668 250,00 €
FCT	36	3 394 915,22 €
POSEUR	14	6 603 532,54 €
TURISMO	2	405 706,81 €
PDR	25	2 716 916,79 €
Interreg- Espaço Atlantico	5	1 144 270,63 €
Interreg-SUDOE	4	532 239,19 €
Interreg-POCTEP	9	1 465 767,25 €
ERASMUS	9	647 482,98 €
H2020	5	1 061 953,00 €
CERN	2	36 669,50 €
Norte2020 R.H.	1	843 520,00 €
Fundo Ambiental	3	115 737,56 €
TeSP CTsP	1	110 586,00 €
Prestação Serviços	8	1 511 174,59 €
Total	158	33 976 860,38 €

Para além do número elevado de projetos em acompanhamento, é de referir neste ano o encerramento de dois grandes projetos estruturantes com montantes que se elevaram a 8,5M (INTERACT e INNOVINE&WINE), e cuja execução final e processo de encerramento, implicaram um volume de trabalho muito elevado.

Outra das atividades realizadas é, sempre que necessário, o apoio às auditorias externas de projetos nacionais e europeus, que requerem a preparação de um conjunto de elementos documentais e a preparação e fornecimento de esclarecimentos. Neste âmbito, destaque para o apoio a uma auditoria, em inglês, de um projeto europeu H2020.

Em conclusão, para além da dimensão do trabalho referido, o acompanhamento da execução de projetos requer um contato regular com os investigadores, o gabinete do reitor, os SFP e, em muitas situações, com as entidades financiadoras, no sentido de resolver problemas e procurar as soluções para a boa execução dos projetos. No final, o que importa para a UTAD, mais do que número de projetos aprovados é a boa taxa de execução e para isso, o acompanhamento dos projetos é essencial.

6. Execução de projetos de transferência de conhecimento e tecnologia

6.1. Avaliação de projetos em copromoção da ANI

Outra das atividades desenvolvidas pelo GAP em 2020 foi a coordenação e operacionalização do contrato de prestação de serviço assinado entre UTAD e ANI, visando que os investigadores da UTAD avaliem candidaturas de projetos em copromoção entre Empresas e entidades do sistema científico e tecnológico. A coordenação deste processo por parte do GAP, implica a receção das candidaturas enviadas pela ANI, a identificação dos avaliadores na UTAD, envio de convite aos avaliadores internos, a confirmação do seu interesse, a resposta à ANI dos avaliadores da UTAD. Por fim coordenar a avaliação realizada pelos investigadores. Em 2020 foram avaliados 11 projetos em copromoção a pedido da ANI que envolveram 22 peritos avaliadores da UTAD. Para além do pagamento aos avaliadores há um acréscimo de conhecimento e de experiência na elaboração de candidaturas que vale a pena evidenciar neste processo.

6.2. Coordenação de execução de projetos:

A equipa do GAP apoiou diretamente a execução de 4 projetos SIAC, que visam sobretudo a transferência de conhecimento e tecnologia.

- Newfood
- Universities Portugal Connecting Knowledge
- DesAgro 4.0
- Terreno

Destaque para dois deles, o Newfood e o Universities, geridos, coordenados e operacionalizados pelos técnicos do GAP:

- O projeto NEWFOOD – Food Technologies Valorization, promoveu a realização de dois concursos intitulados: 1) “Food Valorization”, com vista à dinamização da inovação e economia no sector alimentar, das fileiras “produtos tradicionais” e; 2) “NewFood” incentivando e potenciando o aparecimento de novos produtos alimentares (protótipos). Nos dois concursos participaram 41 projetos e atribuídos cerca de 83 mil euros em prémios, decorrendo o segundo concurso em 2020.

- Universities Portugal Connecting Knowledge, cofinanciado pelo COMPETE, visa a promoção internacional das Universidades Portuguesas, a UTAD é líder e a gestão operacional do GAP, tem como parceiros, a UM, UP, UA UC, UBI, UEv e a UCP.

6.3. Patentes e propriedade intelectual:

A equipa apoiou todos os procedimentos para o registo de 10 patentes: 6 Nacionais e 4 europeias.

6.4. Contrato de confidencialidade, Direitos de Propriedade Industrial, Protocolos de Parceria/Colaboração

No âmbito da transferência de conhecimento e ligação à comunidade foram ainda elaborados, ou prestado apoio na redação dos seguintes processos:

- 2 Acórdãos de confidencialidade;
- 1 Contrato de partilha de Direitos de Propriedade Industrial entre a UBI a UTAD;
- 4 Protocolo/parceria entre a UTAD e o Município, empresas e agrupamento de escolas.

7. Conclusão

As atividades do GAP em 2020, como se pode ver pelas atividades desenvolvidas, foram múltiplas, variadas, e em grande escala, designadamente no: apoio à elaboração de candidaturas; acompanhamento e execução projetos; apoio à contratação de serviços; dinamização da transferência de conhecimento e tecnologia, da avaliação de projetos em copromoção, apoio a patentes, elaboração de contratos de confidencialidade, apoio a

protocolos, e execução e coordenação de projetos SIAC. Do trabalho realizado, alguns indicadores a evidenciar são:

- Apoio na submissão candidaturas - 240;
- Apoio na prestação de serviços especializados – 19;
- Projetos aprovados – 31, com um montante de 7,3 M;
- Serviços especializados contratados – 8, com um montante de 1,5M;
- Acompanhamento e apoio na execução financeira e física de 150 projetos;
- Coordenação e execução de 4 SIAC, de transferência de conhecimento e tecnologia;
- Apoio na elaboração de 10 patentes (6 europeias e 4 nacionais);
- Dinamização do processo de avaliação de 11 projetos em copromoção;
- Realização de 1700 informações em Gesdoc e em papel.

Algumas das conclusões que os resultados nos sugerem são:

- Atendendo ao elevado número de candidaturas apresentado, em diferentes programas/tipologias, podemos dizer que tem existido uma grande preocupação, quer da reitoria quer dos investigadores, em responder às inúmeras oportunidades de financiamento que vão surgindo em particular no quadro do P2020 e do H2020.
- O apoio das estruturas especializadas da UTAD, em particular GAP/GPFE no apoio aos investigadores na preparação de candidaturas, tem sido essencial para o sucesso desta estratégia.
- Em 2020 os investigadores UTAD apresentaram um elevado número de candidaturas (sobretudo FCT), mas a taxa de aprovação foi relativamente baixa (4%). Devido à competição existente, é necessário melhorar a qualidade das candidaturas e procurar diversificar as fontes de financiamento de outros programas em particular financiamentos europeus.
- Os resultados sugerem que uma instituição como a UTAD tem de continuar a ter uma aposta diversa em diferentes tipologias de projetos, para potenciar e adequar as diversas competências internas disponíveis (investigação, serviços) e a oferta de financiamentos externos.
- Por outro lado, atendendo aos recursos que a UTAD dispõe e à experiência dos últimos anos, é necessário repensar que tipologias de projetos queremos privilegiar no futuro.
- Por último, a experiência revela que tão ou mais importante que ter candidaturas aprovadas é a sua boa execução e as receitas que geram para a UTAD, para isso é

necessário melhorar a capacidade interna de execução financeira e física de projetos e continuar com o acompanhamento da sua execução.